

INFORME DE  
INCIDENCIA

2023





Para Asuntos del Sur, el 2023 fue un año de posicionamiento y crecimiento exponencial, también fue un periodo de grandes aprendizajes, el más valioso de ellos es la necesidad de permanecer firmes en la defensa de la democracia, que hoy más que nunca se encuentra en riesgo.

Es necesario resolver problemas estructurales que generan malestar social, para revitalizar la confianza en las instituciones y principalmente en los valores democráticos. Sabemos que el camino para recuperar la narrativa democrática es un Nuevo Acuerdo, construido colectivamente y que incluya la descentralización del poder, así como el fortalecimiento de la intermediación política.

El contexto para abordar estos retos se nos presenta aún más complejo; con un Sur Global más pobre y desigual, el resquebrajamiento del multilateralismo y el capitalismo liberal, las guerras que se transforman en globales y el súper ciclo electoral en América Latina -signado por el resurgimiento de nuevas derechas-, se suman la catástrofe ambiental, las crisis migratorias constantes y la lucha por la productividad.

Nuevos regímenes autoritarios, impulsados por tendencias de social media, amenazan las verdaderas libertades y buscan disminuir los espacios cívicos, cercenando derechos y afectando especialmente a los sectores más vulnerables de nuestra sociedad. Por este camino hemos visto desvanecerse procesos constituyentes, así como retroceder agendas vinculadas a construir economías más sostenibles y propuestas democráticas más paritarias e inclusivas.

Conscientes del rol estratégico de la sociedad civil en la reconfiguración democrática, desde Asuntos del Sur redoblamos la apuesta en la formación de liderazgos emergentes, el fortalecimiento de instituciones; la construcción-fortalecimiento de redes multiactorales donde puedan confluir organizaciones, movimientos, periodistas independientes, tomadores de decisiones, entre otros; potenciar mecanismos de gobernanza colaborativa; posicionar herramientas digitales que innoven las prácticas democráticas, trabajar con gobiernos e instituciones para mejorar los procesos de incidencia, incentivando el intercambio de experiencias.

En Argentina, Casa Sur abrió sus puertas como un hub para la innovación y la resistencia democrática, desde allí buscamos potenciar el trabajo territorial y generar sinergias de cooperación con el ecosistema global. Expandimos nuestro trabajo en agendas centrales, tales como migraciones y democracia ambiental, al mismo tiempo que seguimos profundizando nuestro trabajo en democracia digital y género. Nuevos proyectos nos llevaron a trabajar con organizaciones y referentes en Asia y África, para fortalecer intercambios interregionales.

En estos tiempos turbulentos, nuestro llamado es a trabajar colaborativamente para avanzar a paso firme, seguir tejiendo sures para contribuir a la reconstrucción del tejido social democrático, achicando brechas y mejorando la intermediación política. Creemos que vamos en el rumbo correcto y estamos convencidos que la única salida es colectiva. Nos mantenemos positivos porque sabemos que contamos con un equipo, un Consejo Estratégico, una Comisión Directiva, aliados estratégicos y financiadores de primera.

Por un Nuevo Acuerdo democrático para el 2024, por más y mejores democracias.

Muchas gracias.

**Fiorella Wernicke**  
Directora Ejecutiva de Asuntos del Sur

**Matías Bianchi**  
Director de ADS Global





# El gran salto

El 2023 fue de cambios y nuevos comienzos en **Asuntos del Sur** (ADS). 15 años han pasado desde que la idea de un espacio para pensar los sures fue concebida y hoy somos una organización en crecimiento y constante evolución, con posicionamiento e incidencia en 22 países del Sur Global.

La transformación interna ha sido fundamental, por ello la apuesta es seguir construyendo un equipo diverso y multidisciplinar, integrado en un 75% por mujeres y juventudes.

## Hitos de 2023

- ★ Puesta en marcha de la Casa Sur, ubicada en Buenos Aires, Argentina
- ★ Expansión de la incidencia a otros territorios del Sur Global
- ★ Nueva Dirección Ejecutiva
- ★ Reorganización interna del equipo de trabajo
- ★ Primera edición de Residencias para la Innovación

## Modelo de intervención



Generamos conocimientos, herramientas y metodologías abiertas.



Acompañamos instituciones y comunidades en procesos de transformación.



Formamos liderazgos innovadores.



Impulsamos redes colaborativas de debate e incidencia.



 **Asuntos  
del Sur**



## CIFRAS

**+500**

Invitadxs externos,  
entre aliadxs, visitantes  
nacionales e  
internacionales han  
visitado la Casa Sur

## Casa Sur

El lanzamiento de Casa Sur representa un hito institucional para Asuntos del Sur, que marca un punto de inflexión en nuestro crecimiento.

Es un lugar para el encuentro, la co-construcción y el impulso de la inteligencia colectiva, desde donde se materializan alianzas y acciones.

Allí se realizaron diversos eventos, desde su apertura, en febrero de 2023.

# Democracia Viva

Por siete años, Asuntos del Sur ha liderado la iniciativa Democracia Viva. En 2023, fue incorporado el Reconocimiento a la Innovación Democrática, para visibilizar y acompañar iniciativas que fortalecen las democracias, desde entidades de gestión pública, organizaciones o movimientos sociales.

Se postularon 99 iniciativas, de: Brasil, Ecuador, Chile, Colombia, Argentina, México, Venezuela, Bolivia, Guatemala y Perú. Durante la fase de votación abierta se registraron 2635 votos.

## CIFRAS

**25**

eventos en el marco de Democracia Viva 2023

**727**

participantes en eventos de la jornada

**56**

organizaciones, gobiernos, universidades y entidades aliadas



## Residencias para la Innovación

Uno de los hitos más significativos de 2023 fue la primera edición de Residencias para la Innovación, un programa de movilidad internacional para potenciar agendas y proyectos de innovación política estratégicos para la región.

Durante seis días, 20 residentes internacionales hicieron parte de una nutrida agenda de encuentros, intercambios y eventos en la Ciudad de Buenos Aires.

Participaron en esta edición de Residencias para la Innovación representantes de: Pacha Lab (Argentina), el Laboratorio de la Localidad de Suba-SubaLab (Colombia), la Municipalidad de Tandil (Argentina), la Intendencia de General Pico (Argentina), Ollín (México), el Área Metropolitana del Valle de Aburrá-AMVA (Colombia), Córdoba Govtech (Argentina), la Asociación de Municipalidades de Bolivia-AMB, el Gobierno Estatal de Jalisco (México), la Secretaría de Gobierno y Transformación Digital de Perú y la Municipalidad de Rosario (Argentina). Asimismo, se sumaron a la agenda en Buenos Aires el Banco de Desarrollo de América Latina y el Caribe-CAF, la Legislatura de Córdoba, el PoliLab, la Legislatura de CABA, la Secretaría de Participación Ciudadana de CABA y la Secretaría de Innovación Pública y Transformación Digital de CABA.





# Asuntos del Sur en movimiento





### Encuentro anual de People Powered

📍 México



### Lanzamiento Red de Incidencia Regional de Juventudes

📍 Costa Rica



### LAB Local - Laboratorio de Innovación Ciudadana

📍 Colombia



### Cierre Programa de Formación IP 360

📍 Bolivia



### La Cuida

📍 Uruguay



### AbreLatam

📍 Uruguay



### Reunión Anual de los Consejos Futuros Globales 2023 del World Economic Forum

📍 Emiratos Árabes Unidos



### Decidim Fest

📍 España



### Congreso Novagob

📍 España



### Cumbre OGP

📍 Estonia



### Conferencia de investigación de Southern Voice

📍 Kenia

# Nuestras Líneas Programáticas

Nuestros proyectos e intervenciones se enmarcan en cuatro Líneas Programáticas:

**GOBERNANZA  
DEMOCRÁTICA, ABIERTA  
Y DIGITAL**



**CILA**  
CIUDADES EN ACCIÓN

**digital**

**INNOVACIÓN  
PÚBLICA 360**

**COLABORA.Lat**  
Hacia un nuevo modelo de  
gobernanza post Covid-19

**NUEVOS LIDERAZGOS  
Y CIUDADANÍA**



**Democracia**  
2023

**ALTA  
VOZ**

**INCLUSIÓN,  
GÉNERO Y PARIDAD**

**Políticas locales  
con perspectiva  
de género**

**DEMOCRACIA  
AMBIENTAL Y CIUDADES  
SUSTENTABLES**

**Coalition for  
environmental  
democracy**

# Innovación Pública 360

Avanzamos en la consolidación del modelo de intervención de tres elementos:

**CONOCER**

**FORTALECER**

**INCIDIR**

Hicimos presencia y generamos intervenciones en nuevos gobiernos subnacionales de Argentina, Bolivia, Colombia, Perú y Venezuela.

Se realizaron cuatro versiones del curso Inteligencia Colectiva en Acción, en Argentina, Bolivia, Venezuela y Perú.



## PERÚ

**25 regiones**

Amazonas  
Ancash  
Apurímac  
Arequipa  
Ayacucho  
Cajamarca  
Callao  
Cusco  
Huancavelica  
Huánuco  
Ica  
Junín  
La Libertad  
Lambayeque  
Lima  
Loreto  
Madre de Dios  
Moquegua  
Pasco  
Piura  
Puno  
San Martín  
Tacna  
Tumbes  
Ucayali



## BOLIVIA

Trinidad  
Tarija  
Santa Cruz de la Sierra

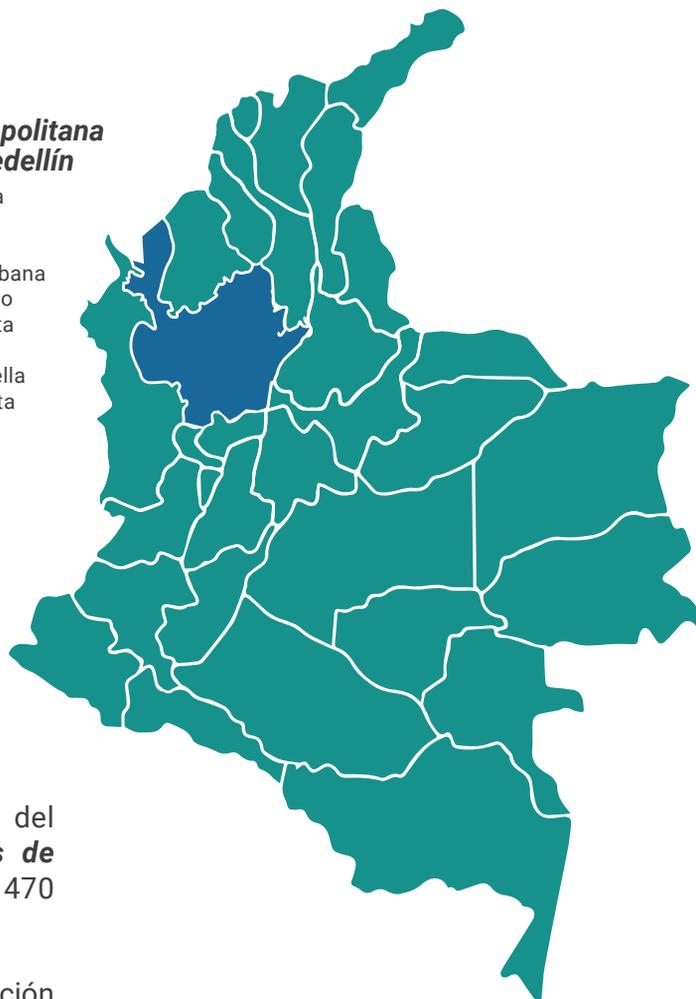


## ARGENTINA

Río Grande  
Virasoro  
Viedma  
Comodoro Rivadavia  
Maipú  
Margarita Belén  
Luján  
Rosario

**Área  
Metropolitana  
de Medellín**

Barbosa  
Bello  
Caldas  
Copacabana  
Envigado  
Girardota  
Itagüi  
La Estrella  
Sabaneta



## + Digital

Fueron publicados los resultados del **Diagnóstico de las capacidades públicas de innovación y digitalización a nivel local** en 470 municipios de Argentina.

Se instalaron seis plataformas de participación ciudadana (Decidim).

Integrantes de los equipos de gobiernos participantes en Argentina, recibieron formación y herramientas en la implementación de la plataforma, igualmente, se realizó junto a CAF el curso “Transformación digital e innovación en la participación ciudadana”.

Como parte del componente de tecnologías cívicas del proyecto IP360, desde agosto de 2023 se realiza junto al AMVA una intervención similar a la de Argentina, en 10 municipios del Valle de Aburrá de Colombia.

# Colabora.LAT

En 2023, el proyecto avanzó en su tercera fase de intervención.

Se realizó el Foro Latinoamericano para Recuperar la Iniciativa Democrática.

Se diseñó e implementó con éxito la metodología de **Escenarios Prospectivos para la Gobernanza Colaborativa**, en Argentina, Bolivia, Chile, Colombia, Guatemala y México.



## CIFRAS

**16**

Talleres de prospectiva realizados

**20**

Publicaciones en el marco del proyecto en 2023

**643**

Participantes en eventos del proyecto en 2023

## AltaVoz

En 2023 se consolidó el proyecto, logrando la difusión de los hallazgos en el diagnóstico Portavoces, así como la materialización de la Red de Incidencia Regional.

Se realizaron seis bootcamp con juventudes de Guatemala, México, Honduras, Costa Rica, Nicaragua, Panamá y El Salvador.

Se generó el Programa de Formación Común: El Centro del Sur con 4 toolkits y un módulo de autocuidado para activistas.

Con el objetivo de escalar el impacto de AltaVoz, se generó un diagnóstico en la región Andina y el Cono Sur, en el que participaron 42 jóvenes de entre 18 y 35 años, activistas o integrantes de organizaciones vinculadas a la justicia ambiental y los feminismos, este informe y sus hallazgos serán publicados a inicios de 2024.





## CIFRAS

**540**

Jóvenes participaron en la encuesta para la construcción de Portavoces

**41**

integrantes en la Red de Incidencia Regional de Juventudes "RADAR"

**65**

proyectos presentados

**153**

juventudes formadas en toolkits para el liderazgo

## Se parte de CILA

Te invitamos a ser parte de este desafío conjunto!

<https://cilaglobal.org/comunidad/>



## Cila

En 2023, el consorcio CILA - Ciudades en Acción estuvo enfocado en el desarrollo de nuevos productos, diversificación y ampliación de redes de articulación y el fortalecimiento del trabajo colaborativo en ciudades del Sur Global.

Tras haber ganado la postulación a la convocatoria de residencias democráticas de People Powered y Demo.Reset, estas fueron realizadas en Casa Sur.

Se realizó un mapeo que contó con organizaciones de Argentina, Chile, Colombia, México y Brasil, con el objetivo de generar una caja de Herramientas para la construcción de HUBs en distintas partes del mundo.

Fue lanzado un newsletter y el podcast Ci-LA Escuchas, que llevará información y acercará iniciativas de interés a lectores/as y oyentes en países como Argentina, Chile, Colombia, México, Paraguay, Bolivia, Brasil, Uruguay, Indonesia, Kenya, Rusia, Guatemala, Venezuela, España, Estados Unidos, entre otros.



# Coalition for environmental democracy

Comunidad de práctica para la investigación y el impacto entre los defensores del medio ambiente

Este proyecto se enmarca en la intervención de ADS Global, su objetivo es construir y fortalecer una comunidad de práctica entre el conjunto de iniciativas apoyadas por el IDRC *"Reclamando el espacio cívico para enfrentar la emergencia climática"* en el Sur Global.

Incluye sistematización de experiencias e intervenciones en Francia, Marruecos, Filipinas, Indonesia, Líbano, Honduras y Uganda.

# Formación

A través de la Academia de Innovación Política, realizamos programas de formación que impactaron en equipos de gobiernos subnacionales, organizaciones de la sociedad civil, personas y referentes de la región. Acompañamos proyectos de innovación pública y gobernanza colaborativa en 22 países.

## PROGRAMA DE FORMACIÓN EN GOBERNANZA COLABORATIVA (2° EDICIÓN)

531

personas  
inscriptas

48

proyectos  
presentados

19

países  
representados

## PROGRAMA DE FORMACIÓN INTELIGENCIA COLECTIVA EN ACCIÓN (4° EDICIÓN)

PERÚ

TransformaGov: Participación en iniciativas digitales

535

personas  
inscriptas

25

regiones  
participantes

19

proyectos  
presentados

VENEZUELA

Innovación Pública con perspectiva de género

73

personas  
inscriptas

23

ciudades  
representadas

BOLIVIA

Inteligencia colectiva para gobiernos locales

70

personas  
inscriptas

13

ciudades  
representadas

## PROGRAMA DE FORMACIÓN TRANSFORMACIÓN DIGITAL E INNOVACIÓN EN LA PARTICIPACIÓN CIUDADANA

Alianza CAF-ADS

204

personas  
inscriptas

18

proyectos  
presentados



# Procesos formativos acompañados:

DIPLOMADO EN GOBERNABILIDAD E INNOVACIÓN PÚBLICA EN IBEROAMÉRICA  
Y EL CARIBE (2° EDICIÓN)

CAF

**+800**

participantes

**+200**

proyectos  
acompañados

**21**

países  
participantes

**19**

universidades  
aliadas

PROGRAMA FEDERAL DE FORMACIÓN GESTIÓN PARA EL DESARROLLO (4° EDICIÓN)

## Consejo Federal de Inversiones-CFI

**+500**

jóvenes  
participantes

**+60**

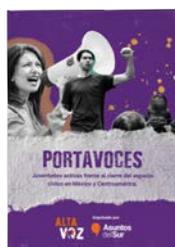
propuestas de  
políticas públicas  
acompañadas

**22**

provincias  
argentinas  
representadas

# Publicaciones

En 2023 investigamos, creamos herramientas y experiencias replicables, sistematizamos aprendizajes, hicimos recomendaciones y generamos conocimiento de todo tipo. Aquí algunas de nuestras publicaciones del año.



Portavoces: Juventudes activas frente al cierre del espacio cívico en Centroamérica y México

[DESCARGAR DOCUMENTO](#)



Semáforo de autoritarismo en Argentina

[DESCARGAR DOCUMENTO](#)



Futuros posibles. Nuevas agendas en las luchas juveniles de la Región Andina y el Cono Sur: justicia ambiental y feminismos.

[DESCARGAR DOCUMENTO](#)



Modelos de gobernanza: La digitalización en perspectiva comparada

[DESCARGAR DOCUMENTO](#)



Serie de papers "La democracia importa"

[DESCARGAR DOCUMENTO](#)



Políticas nacionales de apoyo a la transformación digital

[DESCARGAR DOCUMENTO](#)



Espacios de Innovación Pública en Argentina. Experiencias y retos para un futuro sostenible

[DESCARGAR DOCUMENTO](#)



Manual de uso colaborativo de la plataforma Decidim

[DESCARGAR DOCUMENTO](#)



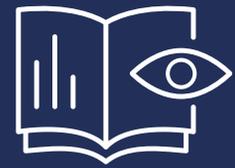
Escenarios futuros de Gobernanza: Adquisición y distribución de vacunas

[DESCARGAR DOCUMENTO](#)



Escenarios futuros de Gobernanza: Participación política de las juventudes en contexto de insatisfacción democrática

[DESCARGAR DOCUMENTO](#)



Cómo Gobernar Colaborativamente  
[DESCARGAR DOCUMENTO](#)



Collaboration Makes a Difference  
[DESCARGAR DOCUMENTO](#)



Avances y desafíos de la vacunación contra el Covid-19 en Argentina: El caso de los municipios de Avellaneda, Quilmes, San Martín y Tres de Febrero  
[DESCARGAR DOCUMENTO](#)



Improving poverty alleviation strategies in Latin America: Revamping data, strengthening communities, and redefining social protection systems  
[DESCARGAR DOCUMENTO](#)



Escenarios futuros de Gobernanza  
[DESCARGAR DOCUMENTO](#)



Methodological Road Map for the Construction of Prospective Scenarios  
[DESCARGAR DOCUMENTO](#)



Redes colaborativas en práctica: activar la democracia sin manuales  
[DESCARGAR DOCUMENTO](#)



Repositorio de recursos útiles para fortalecer la gobernanza en el Sur Global  
[DESCARGAR DOCUMENTO](#)

# Financiadores y sponsors



# Alianzas



# Redes de las que formamos parte:



# Gobiernos y entidades públicas

-  Municipalidad de Río Grande
-  Secretaría de Participación Ciudadana e Inclusión Social local de Barbosa
-  Instituto Distrital de Participación y Acción Comunal de Bogotá DC-IDPAC
-  Gobierno de Sabaneta
-  Gobierno Municipal de Trinidad
-  Gobierno Municipal de San Francisco
-  Gobierno Municipal de Santa Cruz de la Sierra
-  Gobierno Municipal de Tarija
-  Municipalidad de Luján
-  Gobierno de Girardota
-  Gobierno de Envigado
-  Gobierno de Tlaquepaque
-  Instituto Municipal de la Juventud de León
-  Municipalidad de Villa María
-  Municipalidad de Rosario
-  Municipalidad de Virasoro
-  Municipalidad de Virasoro
-  Municipalidad de Viedma
-  Municipalidad de Comodoro Rivadavia
-  Municipalidad de Maipú
-  Municipalidad de Margarita Belén
-  Secretaría de Gobierno y transformación digital de Perú
-  Laboratorio de la Localidad de Suba-SubaLab
-  Municipalidad de Tandil
-  Municipalidad de General Pico
-  Área Metropolitana del Valle de Aburrá-AMVA
-  Legislatura de Córdoba
-  Legislatura de CABA
-  Secretaría de Innovación Pública y Transformación Digital de CABA
-  Alcaldía Local de Usme
-  Gobierno Provincia de San Luis

## Nuestro equipo

### DIRECCIONES

**Fiorella Wernicke** - *Directora Ejecutiva*

**Matías Bianchi** - *Director ADS Global*

**Belén Arroyo** - *Directora de Gestión y Administración*

**Tatiana Cárdenas Arciniegas** - *Directora Programática*

### COMISIÓN DIRECTIVA

**Geraldine Wasser** - *Presidenta*

**Ezequiel Giletta** - *Secretario*

**Lourdes Lodi** - *Tesorera*

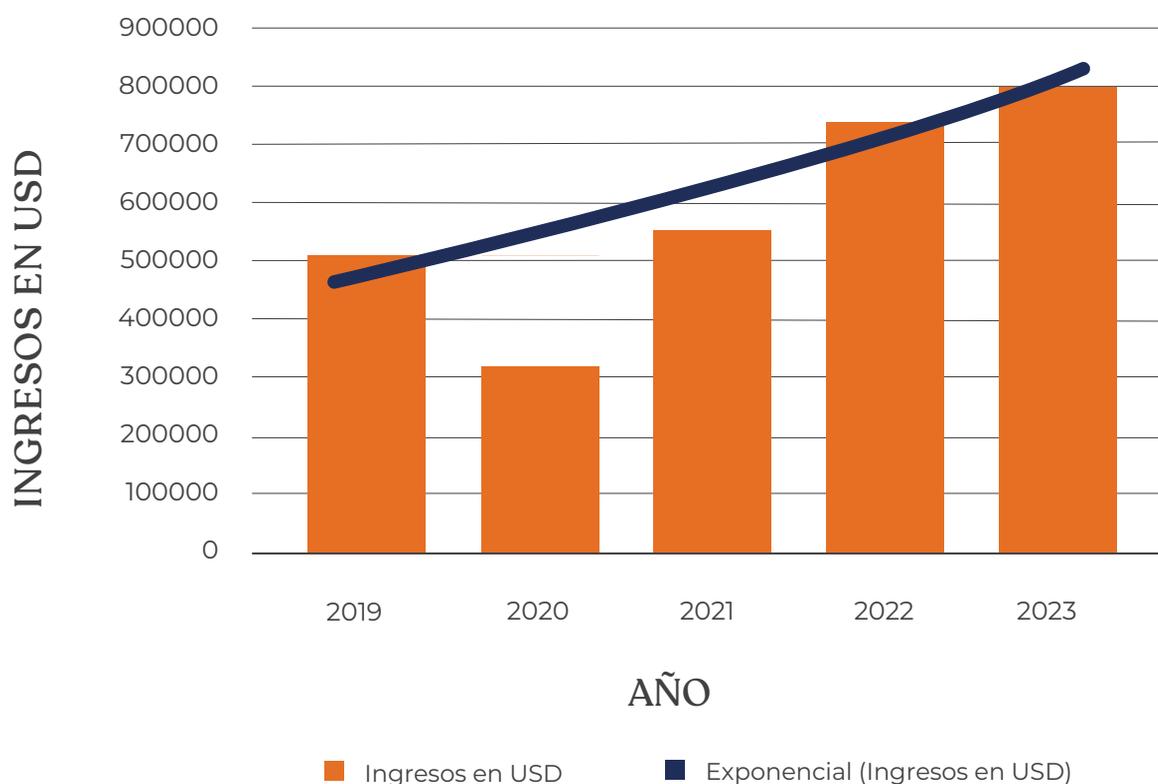
**Aniela Stojanowski** - *Vocal Titular*

**María Alejandra Otamendi** - *Vocal Suplente*

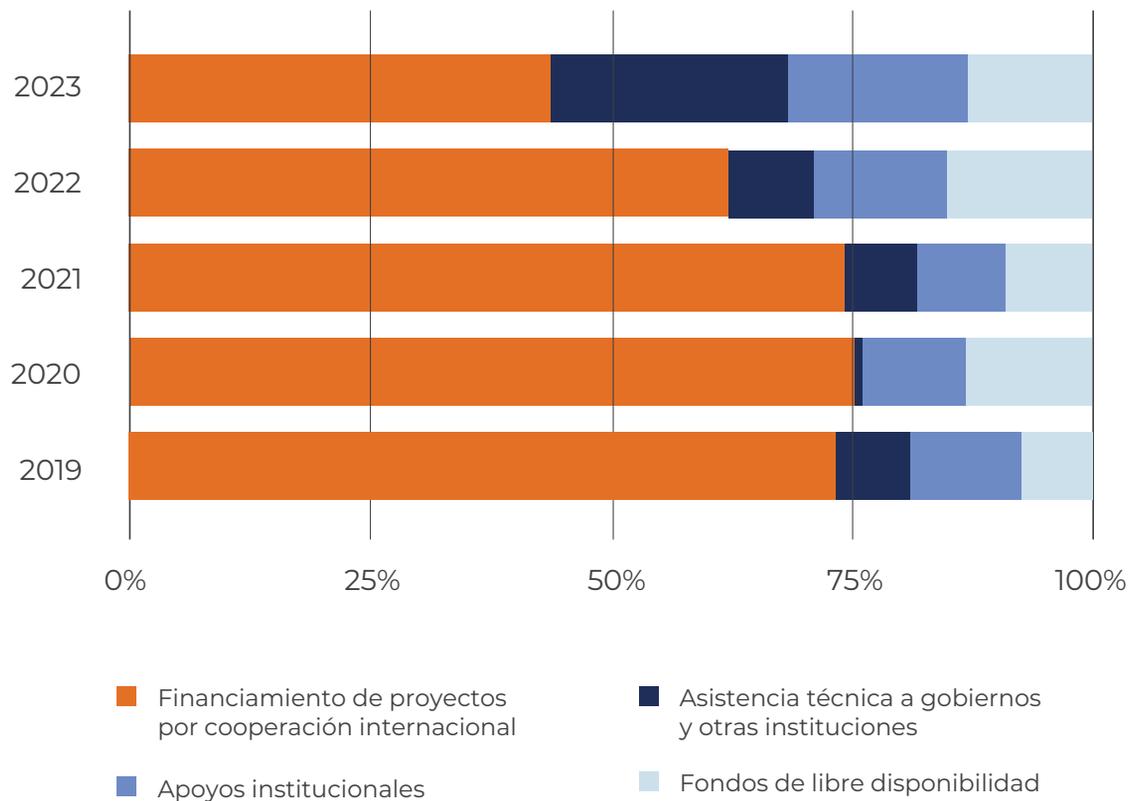
**Pablo García Arabehty** - *Revisor De Cuentas*

# Reporte financiero

Continuamos nuestra estrategia de diversificación de fondos, si bien los ingresos por proyectos de cooperación internacional siguen representando el mayor porcentaje del presupuesto anual, este ha disminuido su peso representativo sobre el total hasta quedar por debajo del 50%.



	Financiamiento de proyectos por cooperación internacional	Financiamiento de proyectos por aportes gubernamentales	Apoyos institucionales	Fondos de libre disponibilidad
2023	43.69	24.94	18.47	12.90
2022	62.42	8.63	13.59	15.36
2021	74.29	7.52	9.20	9.00
2020	75.19	0.56	11.11	13.23
2019	73.25	7.78	11.73	7.24



Gracias a la confianza generada con nuestros donantes y alianzas estratégicas, los ingresos de Asuntos del Sur han continuado en ascenso en el último año, sumando un 8% de aumento interanual de 2022 a 2023 y más del 50% en relación a los ingresos de 2019.

## CIFRAS ASUNTOS DEL SUR 2023

99

publicaciones,  
investigaciones y  
herramientas

28

países del Sur  
Global impactados

+120

eventos  
organizados y  
co-organizados

+1200

personas  
formadas

Conocé más

