





# Nuestro 2021 en cifras:

Acompañamos a **210 lideresas** para transformar sus realidades

Formamos 1250 nuevos liderazgos en la región

Impactamos en 15 gobiernos nacionales y subnacionales

Apoyamos movimientos sociales de 15 países en procesos de reflexión

Generamos **23 publicaciones,** incluyendo libros, documentos y herramientas

Organizamos 32 talleres y laboratorios con más de 1575 participantes



Estimadas/os amigas/os, socias/os, equipo de trabajo, y colaboradores,

Son tiempos con claroscuros en América Latina. Claramente, no salimos mejores de la pandemia. La región es más desigual, pobre e injusta que antes de la crisis del COVID-19. Seguimos viendo regímenes que están cerrando, aún más, el espacio público y cercenando derechos sobre todos los sectores que más los necesitan. Sin embargo, también son épocas donde vemos algunos brotes verdes surgir o resurgir. Se han fortalecido agendas vinculadas a construir economías más sostenibles, democracias más paritarias e inclusivas. Vemos procesos constituyentes que eran imposibles de pensar años atrás, y la apertura de gobiernos que parecían cerrados para siempre. Hemos visto emerger, desde los territorios, movimientos y espacios que antes estaban silenciados.

Es hacia allí donde apunta nuestro trabajo desde Asuntos del Sur. Buscamos apoyar a esos brotes verdes para que puedan crecer, florecer, echar raíces y, por qué no, multiplicarse. Para ello, sabemos que necesitamos seguir creciendo como institución. Es por ello que, en este 2021, trabajamos fuerte en diseñar una nueva Planificación Estratégica con miras al 2025. Para los próximos cuatro años, nos hemos propuesto focalizar nuestro trabajo en el espacio principal donde se construye la democracia, concretamente, en el vértice donde se conectan el Estado y la ciudadanía. Para ello, buscamos generar conocimientos, herramientas y metodologías abiertas; acompañar instituciones y comunidades en procesos de transformación; formar liderazgos innovadores; e impulsar redes colaborativas de debate e incidencia. Y apuntaremos, específicamente, a generar las condiciones para lograr una gobernanza democrática, abierta y digital; avanzar en la inclusión, paridad y políticas de género; promover nuevos liderazgos y ciudadanía; y fortalecer mecanismos para la democracia ambiental y ciudades sustentables.

Asimismo, para liderar estos planes, nos preparamos para realizar un cambio de Comisión Directiva, donde convocaremos a nuestras autoridades y nos dedicaremos a repensar nuestro organigrama para dar respuesta a estos lineamientos estratégicos.

Esto nos ha permitido, este año, llegar a lugares donde antes no habíamos llegado. Sumar a donantes y socios estratégicos que no teníamos. Y, también, consolidar agendas que, previamente, estábamos únicamente diagramando.

Nada de esto podría haber sido posible sin el esfuerzo enorme y compromiso de nuestro equipo programático, que está pensando escenarios y oportunidades de forma continua; sin nuestro equipo de gestión que, con capacidad de acción e inventiva, nos hace el día a día más llevadero; tampoco sin el apoyo y orientación de nuestra Comisión Directiva y del Consejo Estratégico que nos abren caminos; y, menos aún, sin la confianza de las instituciones, gobiernos y colectivos que nos convocan y financian para trabajar juntxs.

Hoy tenemos más experiencia y recorrido, y algunas cicatrices también. Tenemos un equipo capaz, alianzas comprometidas y una hoja de ruta clara. Nos sentimos más fuertes para poder seguir construyendo democracias con efectiva participación, inclusión y cumplimiento de los derechos humanos. Este Sur, es nuestro norte.

Matías Federico Bianchi Director de Asuntos del Sur



## Nuestras líneas programáticas

Durante el 2021, continuamos trabajando en las líneas programáticas que caracterizan a nuestra organización, pero con la mirada puesta en la continua redefinición de estrategias y el establecimiento de nuevas metas. Innovar no es una elección, es una decisión. De este modo, en el proceso de Planificación hacia el 2025, decidimos reformular y reagrupar nuestras líneas de acción de la siguiente manera:

Inclusión, género y paridad







Tejiendo Redes Lideresas urbanas

Gobernanza democrática, abierta y digital







Nuevos liderazgos y ciudadanía







Sin embargo, y pese al convencimiento de que estos han sido y seguirán siendo nuestros pilares de trabajo, sentimos que aún quedaba espacio para apostar por nuevos desafíos. Y es así que consensuamos sumarnos al análisis y el trabajo en torno a la democracia ambiental y la sostenibilidad de las ciudades.



# ¿Cómo lo hicimos?

Durante el 2021 también nos tomamos el tiempo de reflexionar acerca de nuestros ejes de intervención, o sea, de cómo llevamos adelante el trabajo. Asuntos del Sur es un centro de pensamiento-acción, y como tal nos ocupamos de elaborar contenidos, poner en valor saberes y visibilizar nuevas voces, con el objetivo de llevar todo eso a la acción. Colaboramos tanto con gobiernos como con comunidades y activistas, apostando por una formación innovadora, que se adecúe a los tiempos y las necesidades actuales, bajo la premisa de que en colaboración, formando redes, co-creando, podemos potenciar nuestro impacto.

Generamos conocimientos, herramientas y metodologías abiertas

Acompañamos instituciones y comunidades en procesos de transformación

Formamos liderazgos innovadores

Impulsamos redes colaborativas de debate e incidencia





### Nuestros proyectos

# IP360

#### **Objetivo:**

Generamos innovación pública a través de mecanismos de participación y modernización de las herramientas de gestión.

#### Cifras:

Propuestas innovadoras con 15 gobiernos nacionales y subnacionales

#### **PRODUCTOS**

- Congreso de Chile
- · Maratón legislativa de datos de Córdoba
- Seminario de gobierno abierto junto a IDPAC
- Laboratorio de Innovación Urbana de Bolivia
- Resonalia: pro-política
- Fortalecimiento de gobiernos subnacionales en 3 países
- Congreso CLAD 2021



# **PARTÍCIPES**

**PRODUCTOS** 

### Objetivo:

Promovemos la **participación y rendición de cuentas** en la Ciudad Autónoma de Buenos Aires.

#### Cifras:

2 proyectos de ley

1 encuentro nacional de gobiernos locales



- Taller de organizaciones de la sociedad civil para la co-construcción de la plataforma de Compromisos de Ciudad con la Secretaría de Gobierno Abierto y Rendición de Cuentas del GCBA
- Encuentro de Ciudades por una agenda conjunta para la rendición de cuentas
- Campaña de difusión del Proyecto de Ley Marco de Espacios Verdes Públicos para CABA



### Nuestros proyectos

# SISA

Mujeres activando

#### **Objetivo:**

Fortalecemos liderazgos de la diversidad de mujeres e identidades no binarias para **sortear las violencias machistas** que obstaculizan su participación política.

#### Cifras:

150 lideresas formadas en innovación política
11 proyectos de movilidad con perspectiva de género diseñados por 60 lideresas regionales.
142 participantes de Tartagal y Mosconi en diseño de un plan de acción para atender casos de violencia.

### **PRODUCTOS**

- Lideresas Urbanas
- Tejiendo Redes



# ACADEMIA DE INNOVACIÓN POLÍTICA

**PRODUCTOS** 

### Objetivo:

**Formamos liderazgos** frente a los escenarios actuales para impulsar proyectos de incidencia local.

#### Cifras:

1250 liderazgos formados

- Curso Procesos participativos
- Microcursos de facilitadores disruptivxs con Renová Patria (Nicaragua)
- Microcursos de seguridad digital para organizaciones y activistas.
- Curso Innovación Pública 360
- Curso Innovación Política Feminista
- Curso Innovación Política y Masculinidades para 4 partidos de Bolivia



## Nuestros proyectos

# ALTAVOZ

#### **Objetivo:**

Generar un Nuevo Acuerdo Democrático (NAD) a través del fortalecimiento de las capacidades de incidencia de las juventudes para el impulso de compromisos puntuales entre juventudes, autoridades y miembros de la sociedad civil.

#### Cifras:

**130 jóvenes capacitadxs** en 4 temas clave para la innovación política

**123 capacitadxs** para monitorear las violaciones de derechos humanos.

**6 pre-proyectos** de incidencia diseñados por juventudes

### **PRODUCTOS**

- 4 Toolkits
- Marcos de alerta temprana y defensa de los derechos humanos de Guatemala y El Salvador
- Laboratorios de innovación ciudadana de ióvenes





## Impulsamos comunidad

# Colabora.LAT

Objetivo: Buscamos fortalecer el modelo de gobernanza colaborativa post Covid-19.

#### Cifras:

15 publicaciones

1 foro virtual

### **PRODUCTOS**

FORO GLOBAL COLABORA.LAT 2021

"Gobernando la pandemia"



# **ImpactaLatam**

Objetivo: Fortalecer las capacidades de monitoreo y evaluación de organizaciones de la sociedad civil latinoamericana vinculadas a democracia, gobernanza y derechos humanos.

#### Cifras:

1 proceso de co-creación de una herramienta de medición de impacto

15 organizaciones aliadas

#### **PRODUCTOS**

Toolkit

Formación



# CiLA

Objetivo: Crear y consolidar un espacio de articulación, debate, intercambio de experiencias y acción conjunta entre organizaciones de la sociedad civil que impulsan la innovación pública en América Latina.

#### Cifras:

1 evento virtual realizado 400 participantes

#### **PRODUCTOS**

 3 talleres y 3 conversatorios realizados sobre 3 desafíos: Gobiernos Participativos y Transparentes; Género, Diversidad e Inclusión; y Democracia Ambiental y **Ciudades Sustentables** 

Alianza con FCI



### Realizamos actividades en red



Se realizó entre el 13 y el 17 de septiembre una nueva edición de Democracia Viva, junto a 75 organizaciones y gobiernos subnacionales de la región. En esta ocasión el espacio se centró en visibilizar las iniciativas y propuestas que se llevan adelante para fortalecer el Nuevo Acuerdo Democrático, propuesto en la edición 2020 de la conmemoración del Día Internacional de la Democracia.

Las iniciativas fueron mapeadas y visibilizadas por medio del sitio web democracia-viva.org. Igualmente se impulsaron eventos sincrónicos relacionados con los cinco ejes marco del Nuevo Acuerdo Democrático: paridad transversal, acceso a derechos, respeto a las libertades y participación, ingreso universal y recuperación económica, protección del medio ambiente y los recursos naturales y cooperación regional. Los espacios realizados durante esa semana fueron:

- Conversatorio "La ocupa chilena: sobre apertura democrática e innovación política en Colombia y Chile."
- Conversatorio "América Latina, hacia dónde se mueve la fuerza política, en Colombia."
- Twitter space "¿Qué ciudadanía activa necesita un nuevo acuerdo democrático?"
- Twitter space "Los retos de la democracia paritaria en América Latina."

### ¿Qué incluye el Nuevo Acuerdo Democrático?

21 propuestas concretas que pueden consultarse **ACÁ.** 



A lo largo de estos casi tres años en los que la Comunidad de Agentes de Innovación comenzó y creció, se realizaron distintas actividades en las que lxs participantes demostraron todo lo aprendido en los cursos de Asuntos del Sur y generaron redes de contención, escucha, crecimiento y confianza.

En el último año, a la actividad ya existente en la plataforma virtual se sumaron un grupo de mensajería instantánea del que participan 150 egresadxs de nuestros procesos de formación para generar transformaciones positivas, con empatía y conciencia en sus territorios. Además se realizaron conversatorios sobre temáticas elegidas por la comunidad bajo el título "Grito Latinoamericano" en los que compartieron experiencias en primera persona con algún/a referente regional (disponibles AQUÍ)



### Sostenibilidad financiera

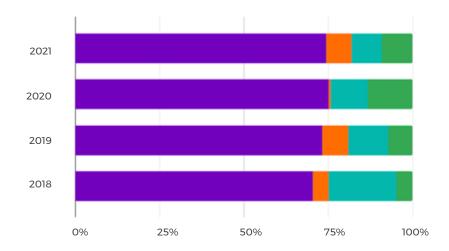
## ✓ Gráfico de ingresos

# SOSTENIBILIDAD FINANCIERA:



#### DIVERSIFICACIÓN DE FUENTES:

- Financiamiento de proyectos por cooperación internacional
- Financiamiento de proyectos por aportes gubernamentales
- Apoyos institucionales
- Fondos de libre disponibilidad



# RRHH

Como parte de nuestra política de gestión de equipo, continuamos apostando a la diversidad geográfica e incorporando personas de poblaciones históricamente vulneradas (juventudes, mujeres, colectivo LGBT, migrantes, afrodescendientes, etc.) Continuamos activando nuestro acuerdo con Contratá Trans para contar con talento diverso en nuestras áreas de comunicación y administración. Y sumamos un plan de juventudes profesionales incorporanto 8 practicantes de la Escuela de Política y Gobierno de la UNSAM a lo largo del año.



## Planificación estratégica

Entre mediados de 2020 y de 2021 llevamos adelante un potente y proceso de construcción colectiva de nuestra enriquecedor Planificación Estratégica 2021-2025, en modo de dotar a nuestra organización de mucho más que una hoja de ruta, una inspiración para cumplir con nuestros desafíos en forma coherente y alineada. De la mano de las y los consultores de Aportes de Gestión, se llevó a cabo un proceso de reflexión, debate, priorización y decisión sobre temas fundamentales para nuestra organización: ¿Qué nos inspira para seguir en la senda en la que nos encontramos? ¿Cómo queremos que Asuntos del Sur sea reconocida? ¿Hacia dónde queremos ir? ¿Cómo pretendemos lograr nuestras metas? De este proceso participaron las distintas partes que conforman Asuntos del Sur: tanto su equipo directivo y las coordinaciones de proyectos, como su Comisión Directiva y el Consejo Estratégico. El resultado es un documento vivo, que estará en constante evolución, que iremos dotando de sentido, resignificándolo cuando sea necesario, pero fundamentalmente una "brújula" que nos oriente hacia ese Sur en el que creemos y por el cual trabajamos.





### ¿Quiénes somos?

Asuntos del Sur es una organización que, desde hace más de 10 años, diseña e implementa innovaciones políticas para desarrollar democracias paritarias, inclusivas y participativas. Trabajamos, desde una mirada regional, con incidencia en 21 países de América Latina.

### **EQUIPO DE TRABAJO**

MATÍAS BIANCHI - Director Ejecutivo

MARÍA BELÉN ARROYO - Directora de Gestión y Administración

FIORELLA WERNICKE - Directora de Relaciones Institucionales

ANIELA STOJANOWSKI - Coordinadora de Comunicación

TATIANA CÁRDENAS ARCINIEGAS - Coordinadora metodológica

ANTONELLA PERINI - Coordinadora de Colabora.Lat

MARÍA JOSÉ BARLASSINA - Coordinadora General de Academia de Innovación Política

PAOLA FLORES TRUJILLO - Coordinadora Académica de Academia de Innovación Política

JENNIFER CYR - Investigadora Colabora.Lat

ANA CLARA MONTAÑEZ - Analista de Innovación Pública 360

LISANDRO BLAS - Analista de Innovación Pública 360

BERNARDA SANABRIA TOVAR - Analista de Colabora Lat

**AGUSTINA SALAS** - Analista de Relaciones Institucionales

MERCEDES GREGORINI - Analista Metodológica

GABRIEL TAPUAJ - Analista de gestión de equipo

JACQUELINE SCHNEIDER - Diseñadora Gráfica

NADIA CHANQUÍA - Community Manager

ANNA SCAPPINI - Asistente de Administración

MÓNICA GERÓNIMO - Analista en Academia de Innovación Política

JOAQUÍN CHESINI - Analista en Academia de Innovación Política

RAQUEL ROMAN - Gestión escolar en Academia de Innovación Política

TRINIDAD REYNOSO - Practicante de Innovación Pública 360

ROCÍO DÍAZ - Practicante de Relaciones Institucionales

PALOMA IWAOKA - Practicante de Relaciones Institucionales

NATALIA VÁZQUEZ - Practicante de la Academia de Innovación Política

**DIEGO MONTENEGRO** - Practicante de Colabora I at

ERICK RUEDA - Practicante de Colabora Lat

SAMAY CERDÁN - Practicante de Innovación Pública Feminista

FLORENCIA QUEVEDO - Practicante de Innovación Pública Feminista

#### Informe Anual 2021



## COMISIÓN DIRECTIVA

- **IGNACIO LARA** Presidente
- **CECILIA MILESI Secretaria**
- **EZEQUIEL GILETTA Tesorero**
- **ALEJANDRA OTAMENDI Vocal titular**
- FACUNDO ABAL . Vocal suplente
- **GERALDINE WASSER** Revisora de cuentas

### CONSEJO ESTRATÉGICO

- **\* LUCÍA DAMMERT**
- BETILDE MUÑÓZ-POGOSSIAN
- **\*** MARTÍN LANDI
- **CARU SCHWINGEL**
- **★ LUIS ÁLVAREZ RENTA**



# ¿Quiénes nos acompañaron este año?















































