

Informe Anual 2025





Innovar la democracia en tiempos de retrocesos

2025 fue un año revelador. **La democracia está contra las cuerdas y en Asuntos del Sur elegimos responder con evidencia y acción colectiva.** Publicamos en *Journal of Democracy* un estudio comparado que confirma un dato incómodo: tras los retrocesos autoritarios, las democracias rara vez se recomponen por sí solas. En paralelo, nuestra herramienta **de marcadores de riesgo autoritario** —creada originalmente para la Argentina y hoy adaptada a otros contextos— se consolidó como un instrumento de alerta eficaz y confiable.

El deterioro democrático avanza desde adentro y es legitimado por las urnas. No es una intuición apocalíptica: es una constatación empírica.

Nuestra misión no es defender la democracia tal como está, sino innovarla. Apostamos por la gobernanza colaborativa —gobiernos, sociedad civil, comunidades y sector productivo trabajando juntos— porque sabemos que funciona y que la ciudadanía la valora mejor. Lo demostramos en el libro *¿Cómo gobernar en América Latina?* y en experiencias concretas donde la cooperación redujo daños, fortaleció capacidades y mejoró resultados públicos. Por eso, en 2025 expandimos esta línea con nuevas instancias de formación y acompañamiento, así como con herramientas que mejoran la planificación y la participación democrática.

Frente a la captura algorítmica que polariza, desinforma y fractura el tejido social, **nosotros conectamos.** Por un lado, **reapropiamos la tecnología para la democracia**, fortaleciendo la infraestructura cívica digital, con modelos de escucha ciudadana y prototipos que amplían la participación. Por otro, ponemos el cuerpo donde la democracia se juega cara a cara: acompañamos espacios como **KALLIED**, convencidos de que la democracia ambiental es clave para la vida en común, y mediante el impulso de nuestras **redes de incidencia y participación de juventudes** consolidamos una agenda que hoy se escucha en toda la región.

Este doble impulso —investigación rigurosa más redes vivas— es nuestra marca. Nada de esto sería posible sin quienes confían en este trabajo: instituciones, aliados, equipos, redes de organizaciones y donantes. Su apoyo nos permitió llevar evidencia a espacios de decisión (de Ginebra a Bogotá, de Johannesburgo a Belém), formar liderazgos jóvenes, diseñar herramientas, acompañar procesos de co-gobernanza y abrir conversaciones que hoy orientan políticas públicas.

En 2026 profundizaremos esta línea: **más conocimiento y más colaboración convertidos en poder democrático efectivo.**

Gracias por acompañarnos.

**Matías
Bianchi**

Director de Asuntos del Sur



De Casa Sur al mundo

Estuvimos presente en **40 países**
y articulamos con **+120 organizaciones**

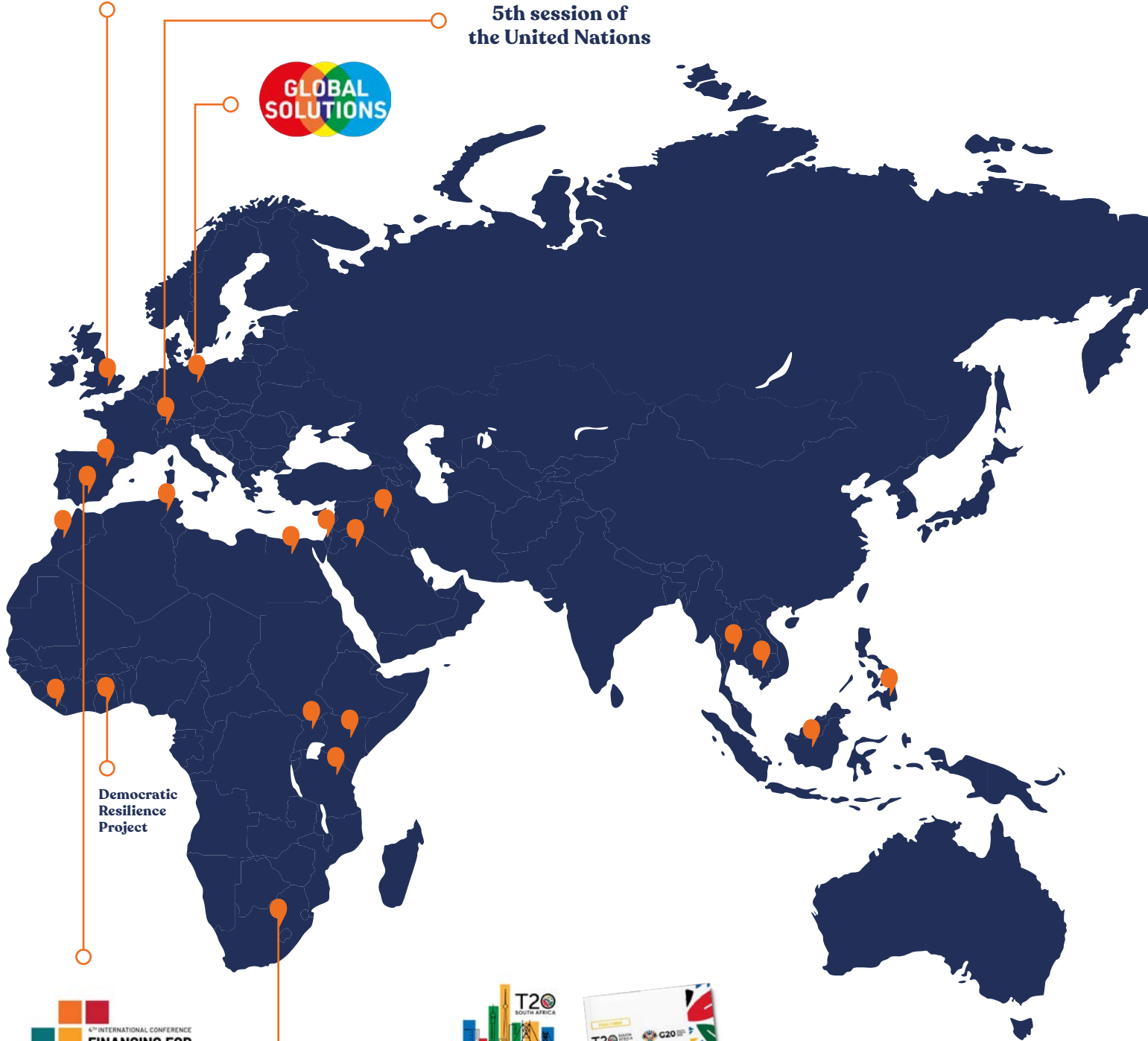




**Global Council
for Responsible AI**



**5th session of
the United Nations**



**Democratic
Resilience
Project**



Marcadores de riesgo autoritario

Una herramienta de análisis desarrollada para identificar y evaluar señales tempranas de autoritarismo en contextos democráticos.

Permite monitorear de manera sistemática

políticas, discursos y acciones

que podrían poner en riesgo los principios fundamentales de la democracia.



En 2024

utilizamos esta herramienta para analizar los discursos, las imágenes de redes sociales y las políticas públicas implementadas durante **el primer año de gobierno de Milei.**



En 2025

replicamos esta metodología de análisis en otros 3 países:

-  **Ghana**
-  **Colombia**
-  **España**

Publicación del paper El mito de la resiliencia democrática

en  JOURNAL OF DEMOCRACY

A partir de un análisis de datos de más de 60 casos internacionales, descubrimos que, luego de una regresión autoritaria, la democracia rara vez logra recuperar su antigua fortaleza.

De un total de los **retornos democráticos** analizados



el 10%
se sostiene por
más de 5 años.

el 90%
no logra revertir el daño autoritario.
En menos de 5 años
terminan en otro colapso
o retroceso.



Publicación en FOREIGN AFFAIRS: “The Illiberal International”

“

“Los líderes autoritarios rara vez se retiran sin chistar. Modifican las leyes, copan las instituciones y reescriben las reglas de juego. Una vez arraigados, estos cambios son difíciles de revertir”

Matías Bianchi, Nic Cheeseman y Jennifer Cyr

”

Milei, instituciones y democracia.
El impacto duradero de un gobierno con vocación autoritaria

Nota de opinión en **LE MONDE diplomatique**

Publicación del libro

¿Cómo gobernar en América Latina?

Editado por  FONDO DE CULTURA ECONÓMICA

Una publicación que reúne seis estudios de caso que examinan los alcances y los límites de la gobernanza colaborativa en la región.



Mientras transcurría la pandemia de COVID-19, nos preguntamos *¿cómo se desarrolla la gobernanza colaborativa en la región en un contexto de crisis?* De esa inquietud surgió el proyecto de investigación **Colabora.Lat** del cual surge esta publicación que compila experiencias concretas de gobernanza colaborativa en **Argentina, Chile, Colombia, Guatemala, Bolivia y México.**

Agenda de presentaciones



📍 **Buenos Aires**

Librería de Fondo de Cultura Económica Argentina



“El gran desafío de la región es pensar cómo formalizar estas instancias para que perduren en el tiempo. Registramos experiencias alentadoras, pero descubrimos que los momentos de colaboración terminan una vez que el objetivo está cumplido. El próximo paso sería, entonces, crear un contexto social y político que promueva la colaboración.”

Jennifer Cyr,

Co-editora del libro / Investigadora asociada de Asuntos del Sur



📍 **Bogotá,**

Librería México. Centro Cultural Gabriel García Márquez



📍 **Guadalajara**

Feria Internacional del Libro de Guadalajara

La investigación que se llevó adelante para realizar este libro expandió el horizonte de nuestra agenda de gobernanza colaborativa. Trabajamos en diferentes proyectos, encuentros y publicaciones que dan cuenta de ello:



Publicación de documento para apoyar la iniciativa Global Gateway de la UE

Proponemos estrategias de la inteligencia colectiva y la gobernanza multiactoral para las agendas de transición verde, digital y social.



📍 CEPAL Chile

Encuentro regional: Gobernanza Colaborativa como Herramienta para el Desarrollo Sostenible



Propuesta de gobernanza 3M para el desarrollo de habilidades digitales en la región: multilateral, multinivel y multiactor



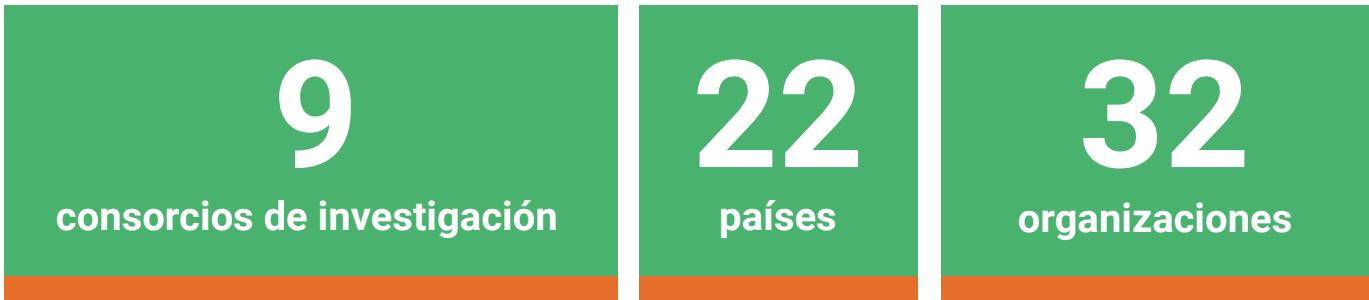
Publicación del paper “Crafting Policies Together: Citizen Preferences After Crisis”

A partir del experimento realizado en Chile y Argentina, descubrimos que la ciudadanía tiene una preferencia por las políticas realizadas de manera colaborativa.



Una comunidad de práctica que promueve la colaboración para mejorar la calidad del conocimiento producido y potenciar el impacto de proyectos ambientales radicados en el Sur Global

La cohorte de KALLIED está integrada por



Agenda de trabajo



Presentamos una **propuesta conjunta de policy brief para el T20 Sudáfrica** e hicimos un **side event del T20**.



Organizamos el ciclo de charlas **Let's talk about**.



Durante las reuniones del **Comité de la Cohorte** compartimos tanto hallazgos en las investigaciones como los avances en la implementación de los proyectos y se definió la participación en el T20 y la COP30.



Reunión anual en Rabat, Marruecos.



La agenda 2025 de KALLIED estuvo marcada no solo por el fortalecimiento de la comunidad de práctica sino también por la **consolidación de nuestra participación en foros globales clave** para llevar allí la agenda del Sur Global:

MAYO



📍 Berlín, Alemania
Global Solutions Summit

JULIO



📍 Sevilla, España
International Conference Finance for Development hashtag (FfD4)
T20 side event

OCTUBRE



📍 Ginebra, Suiza
5th session of the United Nations Forum on Human Rights,
Democracy and the Rule of Law.

NOVIEMBRE



📍 Belem, Brasil
COP30



📍 Johannesburgo, Sudáfrica
T20 Summit

“

“La COP30 confirma algo esencial: no hay transición justa sin territorios seguros, sin participación real y sin proteger a quienes defienden la vida. Es hora de que la voz y la dignidad de nuestras comunidades sean el motor de una transformación verdadera.”

Ignacio Lara,
Coordinador del área de Democracia Ambiental y Sur Global



”



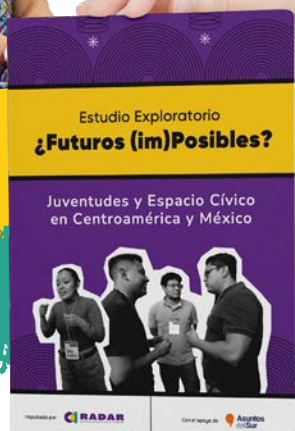
Una red que propicia la articulación de juventudes que trabajan por el fortalecimiento democrático ante el cierre del espacio cívico producto de contextos hostiles y violentos de Latinoamérica y el Sur Global.

FEBRERO / MARZO

Encuesta regional a jóvenes de entre 18 y 35 años de Centroamérica y México

AGOSTO

Publicación de estudio
Exploratorio: ¿Futuros (im)Posibles?
Juventudes y Espacio Cívico en Centroamérica



MAYO

📍 Ciudad de Guatemala

Encuentro Futuros Posibles:

Reflexión y acción política para tiempos de crisis

+100 jóvenes activistas de entre 18 y 35 años de Centroamérica y México

10 organizaciones aliadas

1 PACTO RADAR

RED ARGENTINA DE JUVENTUDES

Comunidad federal de participación e incidencia. Conectamos, formamos y co-creamos soluciones.

JULIO / AGOSTO

5 Encuentros regionales

400 jóvenes

trabajaron en un diagnóstico de posibles temáticas de abordaje local.

NOVIEMBRE

📍 Santa Rosa de Calamuchita, Córdoba.

Encuentro Nacional de Juventudes

Activar lo común, ampliar lo posible

+100 liderazgos juveniles de 40 organizaciones de todo el país

se reunieron para poner en común sus ideas, visibilizar experiencias y construir de manera colectiva propuestas que amplíen la participación de los jóvenes en la definición de agendas públicas, comunitarias y legislativas.



SEPTIEMBRE/ OCTUBRE

Programa de formación política

+100 jóvenes de las 5 regiones

imaginaron, diseñaron e impulsaron 15 proyectos y transformaciones reales en sus comunidades.

- Temática de los proyectos:
- Salud mental
- Ambiente y hábitat
- Democracia y DDHH
- Educación y trayectorias
- Tecnología y comunicación digital



escazubarometro.asuntosdelsur.org/



Una herramienta que reúne datos, análisis y visualizaciones sobre el estado de situación del Acuerdo de Escazú.

La implementación del Acuerdo no se está realizando de la misma manera en todos los países. Por eso, y para mostrar cómo se traduce el Acuerdo en acciones concretas, creamos **un termómetro** y **un mapa** que muestran de forma clara en qué nivel de implementación se encuentra cada país:

Naranja - firmó el acuerdo, pero aún no lo ratificó.

Rojo - no firmó el acuerdo.

Verde - firmó, ratificó el acuerdo y cuenta con un plan de implementación.

Amarillo - firmó y ratificó el acuerdo, pero no cuenta con plan de implementación.

En el detalle de cada país se puede consultar información ampliada sobre:

La violencia contra líderes ambientales según datos de Global Witness.

El estado actual de la implementación del acuerdo.

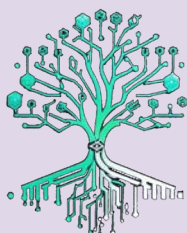
Acciones que están realizando organizaciones de la sociedad civil de la región.





Futuro de los Gobiernos

Un proyecto orientado a fortalecer la capacidad anticipatoria de actores públicos y expertos de la región utilizando una metodología de **prospectiva estratégica** asistida por inteligencia artificial.



ENRAIZAR

Enraizar

Una comunidad de práctica que impulsa la gestión pública digital como herramienta para desarrollar políticas enraizadas en las realidades, saberes y capacidades de nuestras sociedades.



Juntas de Acción Comunal de Cartagena. Liderazgo local para construir comunidad.

En el contexto de las próximas elecciones de Juntas de Acción Comunal 2026, **más de 400 líderes comunitarios** participaron de esta formación para adquirir nuevas herramientas y el conocimiento necesario para ejercer un liderazgo que transforme sus comunidades.

VIVA Democracia

Una iniciativa que impulsamos desde 2016, junto a organizaciones y colectivos del Sur Global, para reflexionar sobre un nuevo acuerdo para la democracia.



40 actividades

70 organizaciones aliadas

23 países

+3.500 personas involucradas



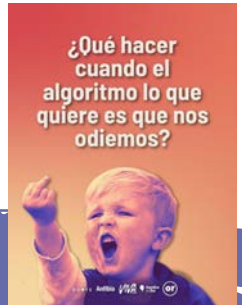
Campaña de medios y alianzas editoriales



Argentina
“Soberanía digital para hackear la democracia”
Anfibia



Guatemala
“Hackear las redes, recuperar la comunidad”
AGENCIA
OCOTE



Colombia
“El poder de encontrarnos: no queremos audiencia, queremos comunidad”
Laorejaroja



¡Novedad de esta edición!
Código Común
Kit de cuidados democráticos
contra el algoritmo autoritario



Disponible en YouTube
¿Cómo resiste la democracia en la era algorítmica?

Un espacio de formación diseñado para el desarrollo de capacidades de liderazgo en el Sur Global.

Nuestro 2025

+3000 liderazgos formados

19 países

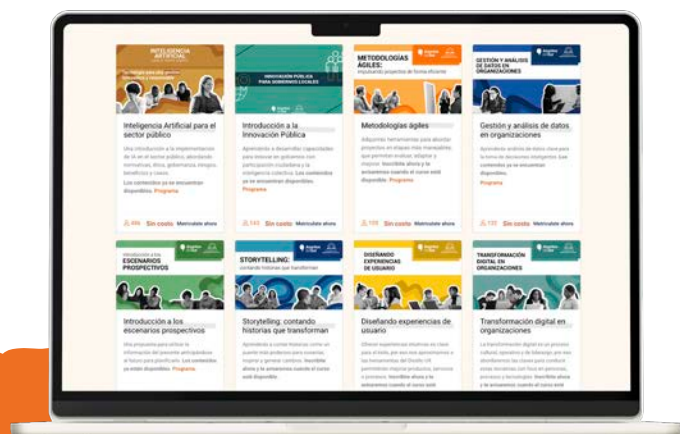
14 programas de formación

Con respecto al año anterior

crecimos un 223% en cantidad de participantes
y un **180% en la oferta formativa**

Lanzamiento de 8 programas de formación

Una oferta gratuita, permanente, asincrónica y autogestionada de cursos virtuales. Está orientada al desarrollo de capacidades para nuevos liderazgos.



- Inteligencia Artificial para el sector público
- Introducción a la innovación Pública
- Gestión y análisis de datos en organizaciones
- Introducción a los escenarios prospectivos
- Metodologías ágiles: impulsando proyectos de forma eficiente
- Storytelling: contando historias que transforman
- Diseñando experiencias de usuario
- Transformación digital en organizaciones

Financiadores y sponsors



Redes y participación



Conoce más sobre
Asuntos del Sur



@asuntosdelsur

